trofoni
Sowing Possibilities.

Proyectos 18 de noviembre de 2026 · 2 min de lectura

Cómo evaluar un proyecto agropecuario antes de invertir: cuatro preguntas

Antes de comprometer recursos importantes, un proyecto agropecuario tiene que responder cuatro preguntas: si se puede hacer, si cierra, qué tiene que ser cierto y quién lo lleva adelante. Una forma de evaluarlo por etapas.

Por **Equipo Trofoni**

Un proyecto agropecuario rara vez fracasa por una mala planilla. Fracasa porque algo que se daba por cierto no lo era, y nadie lo verificó a tiempo.

Evaluar un proyecto es ordenar esas dudas antes de que cuesten plata. En Trofoni lo hacemos con cuatro preguntas.

1. ¿Se puede hacer?

Es la viabilidad técnica: el sistema productivo, los recursos, la tecnología y las capacidades que el proyecto requiere. No alcanza con que la idea funcione en otro lado; tiene que funcionar con este suelo, este clima, este equipo y esta escala.

2. ¿Cierra?

Es la viabilidad económica: inversión, costos, ingresos, sensibilidad y punto de equilibrio. Un modelo sirve cuando sus números tienen supuestos trazables, es decir, cuando se puede decir de dónde sale cada uno y qué pasa con el resultado si cambia.

3. ¿Qué tiene que ser cierto?

Todo proyecto descansa sobre unos pocos supuestos críticos. La tarea es nombrarlos, estimar su riesgo y definir cómo se verifica cada uno antes de comprometer recursos importantes.

Suele ser la pregunta más incómoda y la más útil. Un supuesto que se puede probar con poco no debería llegar sin probar a la etapa de inversión.

4. ¿Quién lo lleva adelante?

Es la organización: forma societaria, gobierno, roles y acuerdos entre las partes. Proyectos técnicamente sólidos se traban por no haber resuelto quién decide qué.

Por etapas, no de una vez

Evaluar por etapas evita gastar en detalle antes de saber si la idea resiste lo básico:

1. **Tesis:** qué promete el proyecto y qué debería ser cierto.
2. **Etapas:** prefactibilidad, factibilidad y plan de pruebas.
3. **Modelo:** números con supuestos trazables y sensibilidad.
4. **Decisión:** recomendación, condiciones y próximos pasos.

Las cuatro salidas posibles

Una buena evaluación no termina en "sí" o "no". Termina en una de cuatro decisiones: **avanzar, ajustar, asociarse o detener**, junto con las pruebas necesarias antes de dar el paso siguiente.

Detener a tiempo también es un buen resultado. Es más barato que descubrir lo mismo con la inversión hecha.

Para quién tiene sentido

- Empresas con un proyecto nuevo o una expansión sobre la mesa.
- Socios e inversores que evalúan entrar en una oportunidad.
- Productores que quieren probar una línea antes de escalar.

Si tenés un proyecto en evaluación, contanos en qué etapa está o mirá cómo trabajamos en evaluación y desarrollo de proyectos.

Fuentes

- Trofoni. Descripción de servicios, 2026.

Este artículo indica fuentes, fecha y límites. No constituye asesoramiento para un caso particular.

https://trofoni.com/insights/como-evaluar-un-proyecto-agropecuario